



Роль научно-методического отдела Национальной библиотеки им. А. С. Пушкина Республики Тыва в работе библиотек региона

The Role of the Scientific and Methodological Department of the National Library named after A. S. Pushkin of the Republic of Tyva in the Work of Regional Libraries

© **Саяя Анита Байыр-ооловна**
 ученый секретарь, Национальная библиотека им. А. С. Пушкина Республики Тыва,
 ул. Ленина, 21, Кызыл, 667000, Республика Тыва
 ORCID: [0000-0001-5043-1317](https://orcid.org/0000-0001-5043-1317)
 e-mail: tandar-anita@mail.ru

Аннотация. В условиях цифровизации и модернизации библиотечного дела национальные библиотеки республик решают задачу по расширению возможностей для оказания научно-методической помощи, направленной на повышение эффективности библиотечной работы в регионе, выявление и распространение лучшего опыта, инноваций, использование результатов научных исследований в практической деятельности. Цель статьи – раскрытие роли научно-методического отдела Национальной библиотеки им. А. С. Пушкина Республики Тыва в создании и развитии библиотечной сети. Автор представила историю создания методического отдела и основные этапы развития научно-методической деятельности Национальной библиотеки им. А. С. Пушкина Республики Тыва, отметила расширение его функций в связи с социально-экономическими изменениями в стране. Актуальными задачами научно-методического отдела в последние годы стали: организация, координация, совершенствование работы, повышение уровня квалификации библиотечных работников центральной библиотеки республики и библиотек сети; а основными направлениями работы – информационно-консультационная, аналитическая, издательская и педагогическая деятельность. Автор отмечает, что в настоящее время появилась необходимость сочетания методической работы с современными видами управлеченческой деятельности: инновационной, маркетинговой, а также стратегическим планированием.

Ключевые слова: Республика Тыва, методическая деятельность, муниципальные библиотеки, библиотечная сеть, научно-методический отдел, методическое обеспечение, подготовка библиотечных кадров

Saaya Anita Bayyr-oolovna
 Scientific Secretary, National Library named after A. S. Pushkin of the Republic of Tyva,
 21 Lenin St., Kyzyl, 667000, Republic of Tyva
 ORCID: [0000-0001-5043-1317](https://orcid.org/0000-0001-5043-1317)
 e-mail: tandar-anita@mail.ru

Abstract. In the context of digitalization and modernization of librarianship, national libraries of republics solve the task of expanding opportunities for scientific and methodological assistance aimed at improving the effectiveness of library work in the region, identifying and disseminating best practices, innovations, and using the results of scientific research in their practice. The purpose of the article is to reveal the role of the Scientific and Methodological Department of the National Library named after A. S. Pushkin of the Republic of Tyva in the creation and development of the library network. The author presented the history of the establishment of the Methodological Department and the main stages of the development of scientific and methodological activities of the National Library of the Republic of Tyva, and noted the expansion of its functions in connection with socio-economic changes in the country. The urgent tasks of the Department in recent years have become organization, coordination, improvement of work, professional development of librarians of the central library of the republic and libraries of the network; the main areas of work – information and consulting, analytical, publishing and educational activities. The author notes that at present there is a need to combine methodological work with modern types of management activities: innovation, marketing, as well as strategic planning.

Keywords: Republic of Tyva, methodological activities, municipal libraries, library network, scientific and methodological department, methodological support, library staff training

Для цитирования: Саая А. Б. Роль научно-методического отдела Национальной библиотеки им. А. С. Пушкина Республики Тыва в работе библиотек региона // Труды ГПНТБ СО РАН. 2025. № 4. С. 72–81. <https://doi.org/10.20913/2618-7515-2025-4-72-81>

Citation: Saaya A. B. The Role of the Scientific and Methodological Department of the National Library Named after A. S. Pushkin of the Republic of Tuva in the Work of Regional Libraries // Proceedings of SPSTL SB RAS. 2025. No. 4. P. 72–81. <https://doi.org/10.20913/2618-7515-2025-4-72-81>

Введение

Методическая деятельность в современных условиях является важным фактором инновационного развития библиотечной отрасли. Методисты участвуют в прогнозировании и определении стратегии деятельности библиотек в нестабильной внешней среде [1]. Также в последние десятилетия появилась необходимость сочетания методической работы с современными видами управленческой деятельности: инновационной, маркетинговой и стратегическим планированием [2].

Методическое обеспечение деятельности централизованной библиотечной системы (ЦБС) муниципального образования возлагается на методическое подразделение центральной библиотеки. Так, Национальная библиотека им. А. С. Пушкина Республики Тыва (НБ РТ) выступает главным звеном в организации и реализации методической деятельности в своем регионе. Приоритетными направлениями ее работы являются аналитическая деятельность, мониторинг выполнения плановых показателей, а также подведение итогов муниципальных библиотек по реализации общероссийских программ, конкурсов, акций. НБ РТ как методический центр выполняет задачи по анализу текущей ситуации, складывающейся в библиотечном деле в стране, и изучению потребностей общества для прогнозирования дальнейшего развития сети библиотек республики и разработки концепций развития, программ и проектов [3]. НБ РТ при осуществлении методического обеспечения деятельности муниципальных библиотек руководствуется следующими нормативно-правовыми документами: положение «Научно-методическая деятельность субъекта Российской Федерации»¹ и «Стратегия развития библиотечного дела в Российской Федерации до 2030 года»², в которых методическая функция выделена как системообразующая, при этом приоритетная роль в методическом обеспечении отведена региональному звену.

¹ Научно-методическая деятельность центральной библиотеки субъекта Российской Федерации. Примерное положение. (Нормативно-рекомендательный акт Российской библиотечной ассоциации) : принято XX Ежегод. конф. Рос. библ. ассоциации. Самара, 21 мая 2015 г. URL: https://www.rba.ru/content/about/doc/nmetod_pol.pdf (дата обращения: 11.08.2025).

² Стратегия развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года : утверждена распоряжением Правительства РФ от 13 марта 2021 г., № 608-р // https://www.rsl.ru/photo/_ORS/1-O-BIBLIOTEKE/7-documenty/strategiya-2030.pdf (дата обращения: 11.08.2025).

Основополагающее значение методической деятельности для развития отрасли в целом и ее отдельных направлений, в том числе в региональном разрезе, вызывает устойчивый исследовательский интерес к этой теме. Поэтому теоретики и практики в разное время уделяли большое внимание изучению и описанию различных аспектов методической работы библиотек. В этой статье мы сосредоточимся на освещении научных трудов по организации такой деятельности в Республике Тыва.

Методическая работа центральной библиотеки, непосредственным образом связанная с историческим процессом зарождения, становления и развития библиотечного дела в Республике Тыва, отражена в диссертационном исследовании В. А. Кошкар-оол «Библиотечное строительство в Тувинской АССР: (История, современное состояние и перспективы развития)» [4]. История создания научно-методического отдела (НМО) НБ РТ представлена в статьях Т. М. Люндуп [5], а дальнейшее развитие деятельности в разные периоды отражено в работах Н. Х. Наныкпана [6], А. С. Маады [7]. Вопросы развития и повышения квалификации кадров ЦБС Республики Тыва освещены в статье А. А. Ондар [8]. Многоаспектные исследования, которые раскрывают деятельность НБ РТ в отдельные периоды по разным направлениям деятельности, представлены в монографиях и статьях О. В. Фенцель [9–13]. Таким образом, заметен интерес исследователей к теме развития методической работы в сфере библиотечного дела Республики Тыва. Однако обобщающие труды о деятельности методического отдела НБ РТ, которому принадлежит главная роль в становлении и развитии библиотечного дела в республике, отсутствуют.

Цель исследования – раскрытие роли НМО Национальной библиотеки в создании и развитии библиотечной сети в Тыве. Для достижения цели были поставлены следующие задачи: обобщить материалы исследований, рассматривающих историческое развитие методической деятельности ЦБ республики, и проанализировать деятельность НМО Национальной библиотеки за 2020–2024 гг.

Исторический обзор

В 1931 г. в Кызыле по решению президиума Малого Хурала Тувинской Народной Республики была открыта городская библиотека, реорганизованная

в октябре 1941 г. в Государственную библиотеку Тувинской Народной Республики. Основанием послужило постановление Центрального Комитета Тувинской народно-революционной партии «Об организации Государственной библиотеки в городе Кызыле». В 1942 г. Государственной библиотеке Тывы присвоено имя великого русского поэта А. С. Пушкина [9]. Тувинская Народная Республика вошла в состав СССР 11 октября 1944 г., став Тувинской автономной областью в составе РСФСР, вследствие этого библиотека в том же году была преобразована в Тувинскую областную библиотеку им. А. С. Пушкина.

С момента основания главная библиотека Республики Тыва выполняла функции методического центра и занималась оказанием помощи библиотекам Кызыла и создаваемым библиотекам в кожуунах (районах). К моменту вхождения Тувинской Народной Республики в состав СССР в кожуунах было 5 массовых библиотек.

В дальнейшем организация сети библиотек Тывы шла согласно постановлению Совета Министров СССР «О мерах по укреплению районных и сельских библиотек» (1946 г.), обязующего каждый районный центр иметь библиотеку с читальным залом, передвижным фондом и детским отделением. Уже в 1948 г. в 13 кожуунах из 16 были открыты районные библиотеки. Ввиду отсутствия полных фактических данных о датах основания районных библиотек республики проследить динамику развития библиотечной сети не удается. К 1949 г. в Тыве насчитывалось 13 районных, одна городская и одна областная библиотека им. А. С. Пушкина. Комплектование районных библиотек проводилось в централизованном порядке, но ощущалась острая нехватка книг на тувинском языке. Общее количество обслуживаемых читателей составляло 5 624, а книговыдача – свыше 43 тыс. В то же время кадры библиотек были слабо подготовлены к осуществлению профессиональной деятельности, поэтому 17 июня 1949 г. Комитет по делам культурно-просветительских учреждений при Совете Министров РСФСР издает приказ № 189 «Об улучшении библиотечных кадров», который стал исходной точкой в аттестационной работе с кадрами и в Туве [9].

Важным начинанием в деле создания системы методической помощи стало открытие при Государственной библиотеке в декабре 1948 г. методического бюро, руководство которым в тот период осуществляла директор библиотеки К. Д. Черниговцева. В задачи бюро входило проведение совещаний, семинаров, выездов для оказания методической помощи библиотекам области, подготовка методических материалов. Уже через год после его создания для сотрудников библиотеки был организован семинар с участием методиста Государственной библиотеки СССР им. В. И. Ленина Г. А. Фриш-Семеновой

и инспектора областного отдела культуры по библиотечной работе В. Е. Сейфуллиной. В том же году состоялось первое областное совещание, в котором приняли участие 16 библиотекарей [9].

В 1950-е гг. перед областной библиотекой им. А. С. Пушкина были поставлены новые задачи: создание центров справочно-библиографической и методической работы не только в областной библиотеке, но и в районных. Прежде всего в штатное расписание НБ РТ были введены единицы методиста и библиографа. Первым методистом стала выпускница Рязанского библиотечного техникума Н. Л. Орешкина.

С введением должности методиста стала развиваться работа по планированию деятельности и составлению отчетов муниципальных библиотек. Из года в год увеличивалось число выездов в районы, расширялась проблематика проводимых семинаров и практикумов, методические материалы издавались на русском и тувинском языках, начали проводить курсы ученичества с годичной программой обучения, которые в определенной мере нивелировали проблему профессиональной подготовки кадров [9].

В конце 1950-х гг. областная библиотека организовывает открытый доступ к книжным фондам. Инициаторами внедрения такой модели обслуживания читателей выступили коллеги из Москвы, и этот опыт был распространен среди других библиотек Тывы [9].

Еще одной важной ступенью в развитии библиотечного дела в регионе было улучшение комплектования фондов, предпосылкой которому стало постановление Центрального комитета Коммунистической партии Советского Союза (ЦК КПСС) «О состоянии и мерах улучшения библиотечного дела в стране» (1959 г.). На основании этого документа в РСФСР была создана Главная библиотечная инспекция, а в Туве поставлен вопрос о создании межведомственной библиотечной комиссии для координации деятельности библиотек, их к тому времени было уже порядка 110 с совокупным фондом 900 тыс. единиц хранения.

В 1960-х гг. библиотека приобрела статус республиканской. В эти годы в результате структурирования сети библиотек, осуществляющей преимущественно через открытие и укрепление новых учреждений, сеть расширилась на 40 единиц. Одновременно с этим рассредоточенность населенных пунктов и чабанских стоянок стимулировала развитие нестационарного обслуживания [9]. Методическое бюро было преобразовано в методико-библиографический отдел, методическую работу в котором непосредственно вели два сотрудника. Формирование научной базы Тувинской АССР после создания в республике ряда

научно-исследовательских учреждений стало стимулом для повышения качества методических материалов, целевой аудиторией которых были научные работники. Кроме этого, методисты библиотеки выступили инициаторами движения «Книгу до каждой семьи», и библиотекам республики стала оказываться конкретная помощь по составлению единых планов обслуживания населения. Только с этой целью специалисты сделали 28 выездов, провели два семинара, курсы и республиканское совещание. Вследствие проведенной работы охват библиотечным обслуживанием семей по республике составил 65 %. С развитием производительных сил в регионе особую актуальность для библиотек приобрела работа по пропаганде производственной литературы. Начали создаваться нестационарные пункты библиотек. В 1963 г. в 118 массовых библиотеках функционировали 383 передвижных книжных фонда. Быстрым темпам развития этого направления способствовало внедрение опыта Хабаровской библиотеки [9].

В 1968 г. из-за расширения деятельности методико-библиографического отдела была проведена его реорганизация, в результате которой сформировались два новых подразделения: справочно-библиографический и научно-методический отделы, каждый со штатом по четыре человека. В практику работы были внедрены новые формы: кураторство над районными библиотеками, специализация сотрудников в определенной области библиотечной деятельности, перспективное планирование. Сектор научно-исследовательской работы при НМО сформировался гораздо позже, но исследовательская деятельность велась и до его создания. Для изучения информационных потребностей читателей специалисты республиканской библиотеки провели исследования «Анализ чтения краеведческой литературы и литературы на тувинском языке населением республики», «Читатель, чтение, библиотека», «Кадровые ресурсы библиотек ЦБС Тувы» и др. Результаты обсуждались на Советах директоров и других совещаниях руководителей централизованных библиотечных систем.

Главным достижением в библиотечной деятельности 1960-х гг. стало формирование кадровой политики. Поскольку библиотечное дело республики интенсивно развивалось и обслуживание населения требовало больше квалифицированных кадров, при библиотеке функционировали годичные курсы для работников, на которых ежегодно повышали квалификацию от 10 до 16 библиотекарей. В Туву по распределению приезжали работать выпускники библиотечных вузов Москвы и Ленинграда. Около 30 сотрудников, в основном из районных библиотек, получили квалификацию, окончив Канский библиотечный техникум. Но эти меры не решили полностью кадровую проблему: из 180 библиотечных сотрудников, трудившихся

в 120 библиотеках республики, всего 3 человека имели высшее образование, 27 – среднее специальное, остальные – общее среднее. Поэтому в 1976 г. для обеспечения кадрами сельских библиотек республики по инициативе НМО библиотеки им. А. С. Пушкина было открыто библиотечное отделение в Кызылском училище искусств им. А. Б. Чыргал-оола (ныне Кызылский колледж искусств), а с 1979 г. была введена и заочная форма обучения [9].

Период 1970-х гг. – время наиболее интенсивного развития библиотечного дела в республике. В 1975 г. вышло «Положение о централизации государственных массовых библиотек», согласно которому необходимо было перестроить библиотечную сеть. Был разработан план проведения централизации с учетом конкретных условий, проведено обучение работников библиотек основным принципам и методике централизации, изданы методические рекомендации. Специалисты библиотеки выезжали в районы, готовили документы, составляли картотеки, каталоги, очищали фонды от устаревшей литературы, проводили тематические семинары. Централизация массовых библиотек республики была завершена в начале 1980-х гг. [9].

В этот же период была поставлена новая масштабная задача – внедрение библиотечно-библиографической классификации в практику массовых и детских библиотек республики. Благодаря хорошей организации и усилиям специалистов национальной библиотеки, создавшим для координации и повышения качества и темпов работы методический совет, задача была выполнена в кратчайшие сроки и перевод фондов и каталогов на библиотечно-библиографическую классификацию был завершен к 1981 г.

Значительную роль в подъеме уровня библиотечного дела Республики Тыва сыграло социалистическое соревнование, которое проводилось в 1972–1990 гг. В 1982 г. по итогам Всероссийского соцсоревнования библиотекам республики, возглавляемым НМО, было вручено переходящее знамя Министерства культуры РСФСР и Всесоюзного Центрального совета профессиональных союзов [9].

В 1982 г. было принято совместное постановление бюро Тувинского обкома КПСС, Совета Министров Тувинской АССР, коллегии Министерства культуры РСФСР «О мерах по дальнейшему развитию культуры и искусства Тувинской АССР на 1982–1985 гг. в свете решений XXVI съезда КПСС и майского Пленума ЦК КПСС». В разработке планов участвовали методисты центральной библиотеки Республики Тыва. За эти годы для оказания поддержки библиотекам республики было подготовлено около 200 методических материалов, проведено свыше 40 семинаров и практикумов, сделано 120 выездов [9]. В течение 1986–2005 гг.

было организовано 40 курсов повышения квалификации, проведено 86 совещаний и семинаров, на которых обсуждались проблемы и перспективы библиотечного дела в республике, проходил обмен опытом.

В 1993 г. в результате реорганизации по приказу Министерства культуры № 271, Республиканская универсальная научная библиотека получила статус национальной и была отнесена к особому типу библиотек, которые являются государственными центрами, организующими системную работу в сфере информационного обслуживания населения, а также методическими базами для региональных и муниципальных библиотечных учреждений [9].

Для повышения квалификации директоров ЦБС при НБ РТ в 1993 г. организован Совет директоров ЦБС. В рамках работы Совета проводились такие республиканские мероприятия, как слеты библиотечных работников, конкурсы «Лучшая ЦБС республики», «Лучшая организация методического руководства в ЦБС» и др. В 1997 г. для методистов ЦБС начала действовать школа методиста³.

Создание собственной полиграфической базы НБ РТ в 1994 г. позволило выпускать полиграфическую продукцию. Основными изданиями были «Календарь знаменательных и памятных дат», материалы «Съезда сельских библиотекарей Республики Тыва», «Круг знания». Выпуск таких изданий позволял библиотечному сообществу Республики Тыва более эффективно обмениваться передовым опытом и уже на системном уровне распространять актуальную информацию об инновациях и рационализаторских решениях для библиотек. Это способствовало профессиональному росту специалистов на местах. В то же время немаловажной работой по обмену опытом среди библиотекарей республики оставалось проведение НБ РТ конференций, совещаний, семинаров разного масштаба и тематики, на которых поднимались важные вопросы и решались проблемы библиотечного дела республики.

В рамках научно-методической деятельности значительное внимание уделяется созданию нормативно-правовой документации. Сотрудники НБ участвовали в разработке законов Республики Тыва «О библиотечном деле» в 1996 г. и «Об обязательном экземпляре документов» в 1997 г. Это единственныe в регионе законы в области культуры, принятые вслед за аналогичными федеральными законами, благодаря которым повысился статус не только НБ РТ, но и всего библиотечного дела республики. В них были заложены финансовые механизмы для улучшения библиотечного

дела региона, определены обязанности государства в области формирования библиотечной политики муниципального уровня [9].

В 2005–2006 гг. НБ РТ проводились организационные мероприятия по реализации реформы в библиотеках муниципальных образований. В связи с этим были разработаны нормативно-правовые и регламентирующие документы: Устав муниципального учреждения культуры; Соглашение о межмуниципальном сотрудничестве в вопросах организации библиотечного обслуживания населения района; Соглашение о передаче полномочий в сфере культуры; Соглашение о передаче полномочий по организации обслуживания и предоставлении информационных услуг. Сеть библиотек республики реорганизована с 1 января 2006 г. со вступлением в силу ФЗ № 131 «Об общих принципах местного самоуправления Российской Федерации».

В 2009 г. приказом министра культуры и информационной политики Республики Тыва был утвержден первый «Модельный стандарт муниципальной библиотеки республики» [14]. Он основывался на разработанном Российской библиотечной ассоциацией «Модельном стандарте деятельности публичной библиотеки» [15]. Принятие нового Модельного стандарта в 2014 г. [16] вызвало необходимость разработки и следующего «Модельного стандарта деятельности общедоступной библиотеки Республики Тыва»⁴. Их использование стало важным шагом к оптимизации процессов организации и управления, а также обеспечения стабильности деятельности и высокого качества услуг библиотек. Эти стандарты стимулировали методическую деятельность НБ РТ, которая также ориентирована на реализацию стратегии развития библиотечной отрасли республики, включая создание нормативно-правовой базы для ее осуществления.

К заметному увеличению фондов сельских библиотеках (в среднем на 6 %) привело исполнение распоряжения Правительства Республики Тыва от 10 июля 2014 г. № 262-р «О мерах по развитию библиотечной системы Республики Тыва», закрепившего кураторов из числа госслужащих за библиотеками. С 2014 г. кураторами ведется работа по пополнению книжных фондов библиотек муниципальных образований. Также пополнение фондов библиотек осуществлялось в рамках реализации федеральной целевой программы «Культура России 2012–2018 гг.». В 2018 г. на мероприятие «Комплектование книжных фондов библиотек муниципальных образований» было освоено 99 000 руб. [17].

³ Библиотека нового поколения // Национальная библиотека Республики Тыва им. Александра Сергеевича Пушкина : сайт. URL: <https://tuva-library.ru/contents/366-biblioteka-novogo-pokoleniya2.html> (дата обращения: 08.10.2025).

⁴ Модельный стандарт деятельности общедоступной библиотеки Республики Тыва : рекомендации органам муниципальной власти Респ. Тыва. Кызыл, 2015. URL: https://tuva-library.ru/uploads/documents/fz/min_kult_tv/Modelnyj-standart-Prilozhenie-1.pdf (дата обращения: 08.10.2025).

По этой же программе в ходе запланированных мероприятий по подключению к интернету и развитию системы библиотечного дела с учетом задачи расширения информационных технологий и оцифровки подключены к интернету 9 библиотек муниципальных образований: Бай-Тайгинского, Барун-Хемчикского, Дзун-Хемчикского, Кызылского, Каа-Хемского, Тандынского, Тес-Хемского, Тоджинского, Улуг-Хемского районов. Общее финансирование мероприятий составило 167 000 руб.

Министерством культуры Республики Тыва с 2017 г. началась реализация ведомственного проекта «Культурный человек – культурное общество», главная цель которого – повышение бытовой культуры населения республики. В нем приняла участие вся библиотечная сеть республики. Библиотеки муниципальных образований активно участвовали в республиканских акциях «Я против плевка!», «Чистое будущее – в чистом настоящем!». В библиотеках прошли беседы, познавательные уроки, игровые программы, дискуссии, тематические вечера. Самой масштабной по охвату (около 1 000 чел.) стала республиканская акция «Культурная нация». В ходе нее было проведено около 100 мероприятий во всех селах республики для различных категорий населения, разданы более 1 000 буклетов, листовок, флаеров. В рамках этого ведомственного проекта получил продолжение общебиблиотечный подпроект «Читающая Тыва – культурная нация» [18]. НБ РТ как координационный методический центр постоянно курирует работу муниципальных библиотек, оказывает консультативную помощь при подготовке документов для участия в различных проектах на республиканском и российском уровнях.

В настоящее время в Республике Тыва функционируют 173 общедоступные библиотеки, в том числе 3 республиканских и 170 муниципальных, из последних 150 (87,0 %) находятся в сельской местности. НБ РТ, являясь методическим и координационным центром для библиотек республики, участвует в выработке и реализации государственной политики в области библиотечного дела, выступает с инициативами по привлечению дополнительных средств в рамках федеральных и республиканских бюджетов.

Основные направления деятельности научно-методического отдела Национальной библиотеки Республики Тыва

Сегодня НМО Национальной библиотеки играет важную и активную роль в развитии библиотечного дела республики. Задачи, решение которых возлагается на него, связаны не только с выполнением постоянных устоявшихся методических функций, но и с принятием решений

в нестандартных ситуациях, возникающих в условиях быстро меняющегося информационного пространства ввиду новых вызовов и перспектив. Такие динамичные условия работы определили следующие направления деятельности отдела:

- организация и координация методической деятельности НБ РТ, государственных и муниципальных общедоступных (публичных) библиотек Республики Тыва;
- мониторинг основных показателей деятельности общедоступных библиотек в целях анализа ситуации по организации библиотечного обслуживания читателей в республике и выработки методических решений по его совершенствованию;
- сбор, обработка и анализ государственной статистической отчетности по форме 6-НК; ведение электронной базы данных «Статистика»;
- оказание профессиональной консультационной и методической помощи библиотекарям государственных и муниципальных общедоступных (публичных) библиотек Республики Тыва;
- повышение квалификации библиотекарей Республики Тыва и развитие профессиональных контактов; координация деятельности библиотек и учебных заведений по повышению квалификации и профессиональной переподготовке библиотечных кадров республики;
- участие в научно-исследовательской деятельности НБ РТ, в централизованных исследованиях, проводимых ведущими библиотеками страны;
- изучение лучшего российского и зарубежного библиотечного опыта и внедрение его в деятельность общедоступных государственных и муниципальных библиотек республики.

Мы провели сопоставительный анализ результатов работы отдела по всем направлениям деятельности и динамики роста показателей ЦБС за 2020–2024 гг., чтобы показать влияние деятельности НМО Национальной библиотеки на развитие библиотечной сети республики.

Аналитическая деятельность – одно из направлений работы методического отдела, позволяющее путем проведения ежеквартальных мониторингов и анализа данных своевременно отслеживать изменения в деятельности библиотек республики. НМО собирает и формирует единые ежеквартальные, ежемесячные и ежегодные отчеты по ЦБС Республики Тыва. За рассматриваемый период отдел собрал более 633 отчетов и планов работы, провел 349 консультаций, в том числе 263 – онлайн. В Министерство культуры Республики Тыва направляется более 250 аналитических справок по различным направлениям работы библиотек.

Для повышения качества аналитических отчетов НБ РТ ежегодно принимает участие во Всероссийском конкурсе среди Центральных библиотек субъектов РФ «Библиотечная аналитика» на лучший аналитический обзор о деятельности муниципальных библиотек региона,

проводимом с 2014 г. Российской национальной библиотекой при поддержке Российской библиотечной ассоциации. С 2022 г. НМО Национальной библиотеки проводит аналогичный конкурс на республиканском уровне для повышения качества региональной аналитики и формирования уникального полнотекстового ресурса об актуальном состоянии библиотечного дела в районах.

Информационно-консультационная деятельность является наиболее востребованной формой методической помощи. Ежегодно специалисты НМО проводят более 100 консультаций. Запросы на оказание консультационной помощи преимущественно касаются изменений в отчетности по форме 6-НК, подготовки и подачи документов для участия в модернизации библиотек, составления отчетов по освоению средств федеральной субсидии для комплектования фондов муниципальных библиотек и др.

Одно из главных мест в методической работе занимают посещения библиотек для оказания консультационной и практической помощи в оформлении учредительных документов библиотек, положений отделов, документации, связанной со справочно-библиографическим аппаратом библиотек; плановой проверки работы библиотек; посещения библиотечных мероприятий; выявления и устранения проблем, относящихся к выполнению плановых показателей по реализации федеральной программы «Пушкинская карта». С 2020 по 2024 г. сотрудники НМО совершили 43 выезда в муниципальные библиотеки.

Методические мероприятия. Особо важную роль в методической деятельности имеют диалоговые формы взаимодействия:

1) совет директоров собирается 2 раза в год. В ходе работы совещаний рассматривается широкий спектр актуальных вопросов: от проектной деятельности библиотек, реализации федеральной программы «Пушкинская карта» и ведомственного проекта Министерства культуры Тывы по адресной подготовке кадров до отчетности библиотек, составления муниципальных заданий, рекомендаций при организации временных досуговых центров на базе библиотек и др.;

2) школа методистов для развития компетентности специалистов муниципальных методических подразделений библиотек республики проходит 2 раза в год. Методисты знакомятся с новыми документами и требованиями, устанавливающими порядок выполнения их основных обязанностей, например с инструкциями по заполнению обновленного унифицированного дневника, новой структурой информационно-аналитического отчета о работе библиотек, рекомендациями по подготовке отчетов и т. д.;

3) школа библиографов 2 раза в год проводит обучающие мероприятия для актуализации знаний нормативных документов у персонала библиотек.

Ввиду недостаточной активности библиотекарей в подготовке статей для публикации в профессиональных периодических изданиях в рамках библиографической деятельности библиотек проводились занятия по ознакомлению с ГОСТ Р 7.0.108-2022 «Библиографические ссылки на электронные документы, размещенные в информационно-телекоммуникационных сетях. Общие требования к составлению и оформлению». В 2023 г. состоялось занятие-практикум по оформлению библиографических ссылок на электронные документы из сети интернет. Также для информирования библиотечных специалистов каждое занятие школы библиографов сопровождается выставкой-обзором новых изданий по библиотечному делу.

В целом с 2020 по 2024 г. в каждой из библиотечных систем методистами были проведены мероприятия в форме семинаров и практикумов по повышению квалификации и стимулированию самообразовательной деятельности библиотечных специалистов (изучение нормативных и учебно-методических документов, разработка программ и проектов, проведение обзоров и т. д.). Методисты НБ РТ при организации мероприятий учитывают различные инициативы и предложения по развитию сотрудничества с другими учреждениями и усилению работы по разным направлениям своей деятельности. Наиболее ценным для самих библиотекарей в этом становится получение навыков применения новых форм и методов работы по обслуживанию читателей.

Модернизация библиотек республики. Самым актуальным вопросом в последние годы оказалось приведение библиотек в соответствие современным требованиям. Решением становится участие в национальном проекте «Культура», рассчитанном на 2019–2024 гг. В соответствии с условиями реализации проекта, функцию регионального координатора по созданию модельных библиотек нового поколения на территории Республики Тыва выполняет Национальная библиотека. На ее базе создан проектный офис, обеспечивающий координацию, управление, анализ и контроль выполнения этапов проекта по созданию модельных библиотек. Отправной точкой реализации национального проекта «Культура» в республике стало открытие одной модельной библиотеки в 2019 г. Далее работа велась по нарастающей: в 2020 г. открыто две библиотеки; 2021 г. – четыре; 2022 г. – пять; 2023 г. – три; 2024 г. – еще одна⁵. Итогом модернизации стало открытие в Тыве шестнадцати модельных библиотек нового поколения, из них пятнадцать за счет федеральных средств, три – региональных, что составило 10 % от общего

⁵ Библиотека нового поколения // Национальная библиотека Республики Тыва им. Александра Сергеевича Пушкина : сайт. URL: <https://tыва-library.ru/contents/366-biblioteka-novogo-pokoleniya2.html> (дата обращения: 08.10.2025).

числа библиотек республики⁶. В 2025 г. в рамках реализации федерального проекта «Семейные ценности и инфраструктура культуры», разработанного по национальному проекту «Семья», в трех модельных библиотеках Тоджинского, Пий-Хемского кожуунов и города Ак-Довурака завершились текущий ремонт, оснащение современным интерактивным оборудованием, пополнение книжных фондов. Таким образом, в республике всего 19 модульных библиотек. Проведение модернизации в 2026 г. планируется еще в пяти библиотеках, выигравших конкурс в 2025 г. Начата работа по подготовке заявок для подачи на конкурс в 2026 г.⁷

Научно-исследовательская деятельность – одно из ключевых направлений в работе библиотеки. Сектор научно-исследовательской работы входит в структуру НМО, поскольку методическая и научно-исследовательская деятельность ведутся параллельно и обогащаются ресурсами за счет друг друга. В 2020–2024 гг. проводились разносторонние исследования библиотечного фонда. Эффективность его использования определялась методами статистического анализа. Например, исследование «Библиотечные фонды муниципальных библиотек Республики Тыва. Итоги 2020–2021 гг.»⁸ позволило выявить низкую обновляемость книжного фонда, составившую всего 11 %. Выходом из сложившейся ситуации для муниципальных библиотек стало освоение субсидии в рамках федерального проекта «Культурная среда» национального проекта «Культура». В результате было приобретено более 13 тыс. экз. книг. Это не считая книг, которые получили библиотеки с переходом в статус модельных.

В целях повышения качества информационного и библиотечного обслуживания, планомерного совершенствования услуг на основе эффективной обратной связи с потребителями специалисты НБ РТ провели социологический опрос «Изучение информационных потребностей пользователей библиотек ЦБС РТ». Большинство респондентов высказали свою удовлетворенность системой обслуживания библиотек, однако незначительное количество участников опроса отметили, что в библиотеке им хотелось бы пользоваться свободным доступом к беспроводному интернету, иметь возможность читать лежа, получать услуги по общественному питанию (кафе или же торговый автомат по продаже снеков и напитков), проводить копирование фрагментов документов непосредственно в отделе обслуживания, а также режим работы до 20:00. Для более комфортного обустройства помещений, приобретения книг, компьютерной техники, обеспече-

ния выхода в интернет необходимо усилить работу по проектной деятельности в целях привлечения дополнительных финансовых средств. Поэтому НБ РТ организовала курсы, направленные на развитие уровня компетенций по написанию заявок на получение грантов в помощь муниципальным библиотекам. Эти курсы также проходят на местах.

В рамках Года семьи в 2024 г. специалисты НБ РТ провели исследование «Библиотека в формировании семейного чтения». В результате возникла необходимость разработки рекомендательных списков литературы для семейного чтения и проведения мероприятий совместно с психологами, воспитателями.

Издательская деятельность, публикации в СМИ. За время существования НМО специалисты разработали и выпустили большое количество методических материалов, отвечающих потребностям муниципальных библиотек региона, например «Методические рекомендации по подготовке и проведению мероприятий во временных досуговых центрах ЦБС Республики Тыва». Издание включает материалы для руководителей и специалистов муниципальных библиотек по подготовке и проведению в летнее время мероприятий для детей во временных досуговых центрах.

Отделом также изданы «Методические рекомендации по формированию библиотечного фонда», ориентированные на эффективную работу ЦБС муниципальных образований Республики Тыва, стимулирование пополнения библиотечных фондов и определяющие общие правила учета документов библиотек. Для оказания практической помощи руководству ЦБС муниципальных образований Республики Тыва по внедрению профессионального стандарта разработаны «Методические рекомендации по внедрению профессионального стандарта “Специалист по библиотечно-информационной деятельности” в общедоступной библиотеке». Результатом внедрения рекомендаций стала аттестация сотрудников, которая выявила сильные и слабые стороны в знаниях и умениях библиотечных специалистов, а также определила необходимость обучения сотрудников информационным технологиям в области библиотечного дела. Методические разработки главным образом направлены на улучшение качества проводимых мероприятий и активизацию привлечения читателей в библиотеки, повышение интереса населения к ним.

Заключение

Благодаря оперативным и компетентным действиям, принятым своевременным и верным решениям, в сложные 1990-е гг. сохранена вся сеть массовых библиотек республики, большую часть которых составляют сельские. В нынешних условиях НМО Национальной библиотеки как

⁶ Информационный отчет научно-методического отдела Национальной библиотеки Республики Тыва за 2024 г. / сост. А. А. Ондар. 2024. 9 с.

⁷ Информационный отчет научно-методического отдела Национальной библиотеки Республики Тыва за 9 месяцев 2025 г. / сост. А. А. Ондар. 2025. 11 с.

⁸ Информационный отчет научно-методического отдела Национальной библиотеки Республики Тыва за 2021 год / сост. А. А. Ондар. 2021. 13 с.

головной методический центр по информационно-библиотечному обслуживанию населения продолжает оказывать заметное влияние на развитие библиотек в Республике Тыва. Значимость НМО в контексте современного библиотечного дела определяется точной направленностью планомерных действий на разрешение большого круга актуальных вопросов, требующих взвешенных и обоснованных решений. Сегодня в центре его внимания находятся использование и сохранность фондов, совершенствование библиотечно-информационного обслуживания и создание соответствующих современному технологическому уровню условий обслуживания, равных для всех

пользователей библиотек республики, а также изучение и внедрение инновационного опыта различных регионов страны в практику библиотек. Отдельного внимания требует рассмотрение кадрового потенциала НМО, оценка эффективности и потенциала его деятельности на современном этапе.

Автор прочитал и одобрил окончательный вариант рукописи.

Конфликт интересов

Автор заявляет об отсутствии конфликтов интересов, требующих раскрытия в этой статье.

Список литературы

1. Молчанова И. А. Методическая служба межпоселенческой библиотеки в обеспечении непрерывного образования специалистов // Труды Санкт-Петербургского государственного института культуры. 2020. Т. 220. С. 263–268.
2. Методическая работа в современных условиях : обзор / сост. О. А. Ли. Хабаровск, 2019. 23 с.
3. Киселёва Л. Б. Методическая служба как ключевое звено в единой системе методического обеспечения деятельности библиотек региона // Библиотечная орбита. Хабаровск, 2024. Вып. 33. С. 6–14.
4. Кошкар-оол В. А. Библиотечное строительство в Тувинской АССР: (история, современное состояние и перспективы развития) : автореф. дис. ... канд. пед. наук. Ленинград, 1990. 15 с.
5. Люндуп Т. М. История становления и развития методической службы Национальной библиотеки // Круг знания. Кызыл. 2006. Вып. 4. С. 12–17.
6. Наныкпан Н. Х. Методическая поддержка сельских библиотек Республики Тыва // Круг знания. Кызыл, 2009. Вып. 5. С. 30–34.
7. Маады А. С. Роль научно-методического отдела Национальной библиотеки им. А. С. Пушкина Республики Тыва в повышении профессионального уровня библиотечных кадров республики // Через библиотеку – к развитию общества : материалы Междунар. онлайн-форума (Респ. Тыва, г. Кызыл, 15 окт. 2020 г.). Кызыл, 2021. С. 72–76.
8. Ондар А. А. Кадровые ресурсы муниципальных библиотек Тувы: анализ и перспективы // Через библиотеку – к развитию общества : материалы Междунар. онлайн-форума (Респ. Тыва, г. Кызыл, 15 окт. 2020 г.). Кызыл, 2021. С. 91–96.
9. Фенцель О. В. История становления и развития Национальной библиотеки им. А. С. Пушкина Республики Тыва (1914–2010). Кызыл : Нац. б-ка им. А. С. Пушкина Респ. Тыва, 2011. 67 с.
10. Фенцель О. В. Профессиональное общение в методическом обеспечении специалистов библиотечного дела: прикладной аспект (из опыта Республики Тыва) // На переднем крае библиотечных инноваций: сб. материалов Всерос. науч.-практ. конф. «Науч.-метод. деятельность б-ка Рос. Федерации : актуал. вопросы теории и практики» (Москва, 23–24 окт. 2014 г.). Москва, 2015. С. 237–244.
11. Фенцель О. В. Библиотечное дело в Туве : достижения, проблемы, перспективы // Материалы I съезда сельских библиотекарей Республики Тыва, г. Кызыл, 15–18 сент. 2002 г. Кызыл, 2005. С. 6–14.
12. Фенцель О. В. Мы – вместе : Национальная библиотека как центр повышения квалификации библиотечных кадров села // Библиополе. 2010. № 12. С. 9–11.
13. Фенцель О. В. Современное состояние и приоритетные задачи региональной библиотечной политики // Материалы II съезда сельских библиотекарей Республики Тыва, г. Шагонар, 6 нояб. 2009 г. Кызыл, 2010. С. 4–20.
14. Модельный стандарт деятельности муниципальной общедоступной библиотеки Республики Тыва // Круг знания. Кызыл, 2009. Вып. 5. С. 5–14.
15. Модельный стандарт деятельности публичной библиотеки / Рос. библ. ассоц. Новоуральск, 2002. 23 с.
16. Модельный стандарт деятельности общедоступной библиотеки : рекомендации органам гос. власти субъектов Рос. Федерации и органам муницип. власти / М-во культуры Рос. Федерации, Межвед. рабочая группа по разраб. предложений по инновац. развитию б-к, Рос. гос. б-ка. Москва : Пашков дом, 2016. 27 с.
17. Фенцель О. В. Библиотечное дело в Туве: истоки, развитие, перспективы (XVIII в.–2016 г.). Кызыл : Нац. б-ка им. А. С. Пушкина Респ. Тыва, 2016. 170 с.

References

1. Molchanova IA (2020) Methodological service of the inter-settlement library in providing continuing education of specialists. *Trudy Sankt-Peterburgskogo gosudarstvennogo instituta kul'tury* 220: 263–268. (In Russ.).
2. Li OA (comp.) (2019) Methodological work in modern conditions: an overview. Khabarovsk. (In Russ.).
3. Kiseleva LB (2024) Methodological service as a key link in the unified system of methodological support for the activities of regional libraries. *Bibliotechnaya orbita*. Khabarovsk, iss. 33, pp. 6–14. (In Russ.).
4. Koshkar-ool VA (1990) Library construction in the Tuvan ASSR: (history, current state and development prospects): Cand. ped. sci. diss. abstr. Leningrad. (In Russ.).
5. Lyundup TM (2006) The history of the formation and development of the methodological service of the National Library. *Krug znaniya*. Kyzyl, iss. 4, pp. 12–17. (In Russ.).

6. Nanykpan NKh (2009) Methodological support of rural libraries of the Republic of Tuva. *Krug znaniya*. Kyzyl, iss. 5, pp. 30–34. (In Russ.).
7. Maady AS (2021) The role of the scientific and methodological department of the Pushkin National Library of the Republic of Tyva in improving the professional level of library staff in the republic. *Cherez biblioteku – k razvitiyu obshchestva: materialy Mezhdunar. onlain-foruma* (Resp. Tyva, g. Kyzyl, 15 okt. 2020 g.). Kyzyl, pp. 72–76. (In Russ.).
8. Ondar AA (2021) Human resources of Tuva municipal libraries: analysis and prospects. *Cherez biblioteku – k razvitiyu obshchestva: materialy Mezhdunar. onlain-foruma* (Resp. Tyva, g. Kyzyl, 15 okt. 2020 g.). Kyzyl, pp. 91–96. (In Russ.).
9. Fentzel OV (2011) The history of the formation and development of the Pushkin National Library of the Republic of Tuva (1914–2010). Kyzyl: Nats. b-ka im. A. S. Pushkina Resp. Tyva. (In Russ.).
10. Fentzel OV (2015) Professional communication in the methodological support for librarians: an applied aspect (from the experience of the Republic of Tyva). *Na perednem krae biblioteknykh innovatsii: sb. materialov Vseros. nauch.-prakt. konf. «Nauch.-metod. deyatel'nost' b-k Ros. Federatsii: aktual. voprosy teorii i praktiki»* (Moskva, 23–24 okt. 2014 g.). Moscow, pp. 237–244. (In Russ.).
11. Fentzel OV (2005) Librarianship in Tuva: achievements, problems, prospects. *Materialy I s"ezda sel'skikh bibliotekarei Respubliki Tyva*, g. Kyzyl, 15–18 sent. 2002 g. Kyzyl, pp. 6–14. (In Russ.).
12. Fentzel OV (2010) We are together: the National Library as a center for advanced training of rural library staff. *Bibliopole* 12: 9–11. (In Russ.).
13. Fentzel OV (2010) Current state and priority tasks of regional library policy. *Materialy II s"ezda sel'skikh bibliotekarei Respubliki Tyva*, g. Shagonar, 6 noyab. 2009 g. Kyzyl, pp. 4–20. (In Russ.).
14. (2009) Model standard of activities of the municipal public library of the Republic of Tyva. *Krug znaniya*. Kyzyl, iss. 5, pp. 5–14. (In Russ.).
15. (2002) Model standard of public library activities. Novouralsk. (In Russ.).
16. (2016) Model standard of public library activities: recommendations for state authorities of the subjects of the Russian Federation and municipal authorities. Moscow: Pashkov dom. (In Russ.).
17. Fentzel OV (2016) Librarianship in Tuva: origins, development, prospects (18th century – 2016). Kyzyl: Nats. b-ka im. A. S. Pushkina Resp. Tyva. (In Russ.).

Статья поступила в редакцию / Received 01.07.2025

Получена после доработки / Revised 15.10.2025

Принята для публикации / Accepted 19.11.2025